



Grant Thornton

# Grupo de Reflexión DIAGONAL







# Ideario del Grupo de reflexión DIAGONAL

## “Una aportación a los retos y debates para impulsar la industria de la automoción en Catalunya en el siglo XXI”

La industria de la automoción constituye uno de los principales soportes de la economía catalana, base de su riqueza y prosperidad.

Desde un punto de vista cuantitativo, es una potente industria estratégica que aporta PIB, empleo cualificado directo e indirecto, mientras que el vehículo supone el primer producto en saldo comercial positivo en los intercambios con el exterior.

Desde un punto de vista cualitativo, el sector de la automoción en Catalunya aporta una presencia industrial fundamental para equilibrar el peso de los servicios, y aportar así resiliencia al conjunto de la economía. Se trata de un sector con un fuerte efecto arrastre sobre otros sectores industriales (químico, siderurgia...), también presentes en Catalunya, y aporta la base imprescindible para numerosas otras actividades, como el turismo o el transporte de mercancías. Es, también, un sector tecnológico e innovador, con un importante esfuerzo en I+D+i, pionero en la aplicación y desarrollo de numerosas innovaciones en productos y procesos que luego se extiende al conjunto de la economía.

Y, por último, es un sector que contribuye a vertebrar el territorio, a través de la presencia diseminada en el mismo de numerosos integrantes de su cadena de valor, desde la fabricación de vehículos a las fábricas de componentes de distintos niveles y, por supuesto, las redes de distribución, talleres y servicios anexos.

Este sector se encuentra en la actualidad sujeto a un cambio estructural sin precedentes. El impulso conjunto de la digitalización y desarrollo del vehículo conectado y autónomo, junto con las exigencias derivadas de la descarbonización, suponen un entorno de oportunidades, pero, también, de riesgos.

Y estas exigencias de cambio no hacen sino aumentarse. Por un lado, la nueva propuesta europea de regulación “Fit for 55” nos sitúa cinco veces por encima de los niveles de exigencia de electrificación en turismos y comerciales en 2025 y en 12 veces más en 2030 respecto al año 2021, que el actual objetivo del Plan Nacional Integrado de Energía y Clima (PNIEC), de 270 mil matriculaciones en 2025 y 540 mil en 2030.

Por otro lado, el sector de la automoción ha sufrido las dificultades de la caída de la demanda durante la pandemia, la crisis de los semiconductores, la subida de precios de la energía, las dificultades en los movimientos logísticos y transporte de componentes y vehículos, por último, la invasión de Rusia a Ucrania, donde se encuentran fábricas de importantes compañías de la industria de automoción. Todo ello ha tensionado fuertemente toda la cadena de valor.

Y, finalmente, la sociedad y los consumidores se encuentran confusos ante cuál debe ser el modelo de movilidad del futuro. Su incertidumbre aumenta al enfrentarse a distintas opciones que, si bien pueden acabar en el mismo final (la descarbonización de la movilidad), no tendrán el mismo impacto en términos de empleo, economía y riqueza de Catalunya.

En este escenario, los integrantes del Grupo de Reflexión DIAGONAL consideramos que es el momento para que el ecosistema Innovador de la Movilidad Inteligente, Conectada, Sostenible, Inclusiva y Cooperativa, del que formamos parte, ponga en valor ante las Administraciones y la opinión pública catalana la importancia del sector productivo de la Automoción en todos los ámbitos de la sociedad y ofrezca propuestas constructivas para nuestro futuro.

Países de nuestro entorno han blindado sus sectores clave a través del desarrollo de una industria relacionada con el vehículo electrificado y descarbonizado, con numerosas inversiones industriales, gracias a las ayudas directas cifradas en millones de euros en Francia, Portugal, Alemania.

Medidas similares están siendo demandadas por una buena parte del sector industrial español y catalán. Los PERTE -Proyectos Estratégicos para la Recuperación y Transformación Económica- que el Gobierno de España está desarrollando a través de MINCOTUR, Ministerio de Transición Energética y de MITMA ofrecen planes de ayuda a través de los Fondos Next Generation UE para este nuevo sector transversal que es el de la Movilidad de Futuro.

Pero para los integrantes del Grupo DIAGONAL esto no es suficiente, simplemente porque el reto es muy complejo y afecta a toda la sociedad.

Es necesario desarrollar un foro de debate abierto y conjunto, cuyo objetivo sea crear ideas y propuestas para mantener ancladas las fábricas al territorio, proporcionar herramientas y espacios necesarios que faciliten el I+D+i, desarrollar vehículos y servicios de movilidad descarbonizados, impulsar la transformación digital de la Industria y de la nueva movilidad, y asegurar el empleo y la generación de nuevos puestos de trabajo cualificados y adaptados a las nuevas necesidades con planes de estudio, formación continua y profesional dual.

En definitiva, fomentar un debate constructivo para reforzar nuestra riqueza y hacerla crecer, atrayendo nuevas inversiones y empleos, todo ello a la vez que construimos una nueva movilidad descarbonizada, sostenible y competitiva. Una movilidad que satisfaga las necesidades de personas y empresas por igual, que fomente la innovación sin prejuicios tecnológicos y que, redunde en mayor riqueza para el país.

Y el momento es HOY, sin tiempo para la espera.

Los miembros del Grupo Diagonal queremos promover esta acción a través de la Colaboración Público-Privada. Para ello nos constituimos en Grupo de Reflexión y aportar así nuestra visión conjunta a la sociedad catalana y a las administraciones públicas. Todo ello para facilitar la comprensión de una realidad cada vez más compleja y ayudar en la definición y asignación necesaria de recursos y políticas para crear el Ecosistema Innovador de la industria de la Movilidad Sostenible en Catalunya.

Por todo ello, los integrantes de este Sector de Sectores abajo firmantes presentamos este Ideario, y nuestra vocación de trabajar en los seis ejes prioritarios recogidos a continuación, génesis de su acción conjunta y palanca para centrar el debate con todos los agentes sociales:

- 1 Impulsar el Derecho a la Movilidad Individual, sostenible e inclusiva, basada en un enfoque multimodal.
- 2 Definir un Modelo de Transición Industrial de la movilidad rentable, justa y sostenible, acorde con la realidad industrial, laboral y social del país, y que respete los objetivos de descarbonización sin apriorismos tecnológicos (sin primar unas tecnologías sobre otras).
- 3 Facilitar la descarbonización de la automoción y la movilidad, y con ella el cumplimiento de los objetivos marcados en Europa
- 4 Potenciar el diálogo social entre las distintas partes del tejido industrial.
- 5 Identificar necesidades laborales y formativas para reforzar la cualificación profesional del sector, y fomentar la atracción de talento al mismo, con especial énfasis en el empleo juvenil.
- 6 Ofrecer a la sociedad una visión integral de la movilidad, coherente con las necesidades de ciudadanos, familias, trabajadores, autónomos y empresas, donde las exigencias medioambientales, económicas y sociales y laborales se contemplen en su conjunto. Promover un cambio cultural y social para acelerar la introducción de los nuevos hábitos de movilidad descarbonizada, conectada, autónoma y segura.



**Mar García Ramos**

Socia de Automoción y Movilidad  
Consultoría de Negocio

Mar.Garcia-Ramos@es.gt.com

T. (+34) 91 576 39 99

M. (+34) 606 466 367



**Ricardo Martín**

Director de Automoción y Movilidad  
Consultoría de Negocio

Ricardo.Martin@es.gt.com

T. (+34) 91 576 39 99

M. (+34) 690 634 425

Barcelona · Bilbao · Castellón · Madrid · Málaga · Murcia · Las Palmas de Gran Canaria · Pamplona  
Valencia · Vigo · Zaragoza

[www.GrantThornton.es](http://www.GrantThornton.es)



Grant Thornton Spain



GrantThorntonSp



Grant Thornton Spain



grantthorntonsp