

Síguenos en



II FORO FINANCIERO. PRENSA IBÉRICA Y GRANT THORNTON

## La solidez del sector financiero español, un actor clave para la futura unión bancaria europea

Grant Thornton analiza la situación del sector bancario de nuestro país, caracterizada por su solvencia, pero que también ha de enfrentar amenazas globales

Ramón Galcerán, presidente de Grant Thornton: "Una unión bancaria no es solo un destino o una aspiración, sino una oportunidad estratégica"

Álvaro Fernández, socio de Auditoría del Sector Financiero de Grant Thornton: "Durante los 10 últimos años, todas las entidades europeas han estado centradas en sanearse"

Daniel Fernández, socio de Risk & Analytics de Grant Thornton, señaló que la transformación tecnológica está cambiando no solo los modelos operativos de los bancos, sino también la relación con los clientes

Enrico Letta, ex primer ministro de Italia, defendió la creación de "campeones europeos" en sectores como el bancario y tecnológico, y superar el nacionalismo económico para consolidar el liderazgo europeo



Síguenos en



*De izq a der: José Luis Acea (Banca March); Martí Saballs, director de Información Económica de Prensa Ibérica; Jaume Masana (Caixabank); Carlos Tusquets (Banco Mediolanum); Ramón Galcerán (Grant Thornton); Aitor Moll, CEO de Prensa Ibérica; Carlos Ventura (Banco Sabadell); Ramón Adell (consejero de Naturgy y presidente de honor de AED) y Albert Sáez, director general de Contenidos de Prensa Ibérica y director de El Periódico.*

Barcelona, 12/12/2024

Avanzar en la **integración de mercados financieros**, ahondando en la **digitalización** y la **gestión proactiva de riesgos**, son algunos de los **retos de la banca española** para afrontar un **contexto global marcado por la incertidumbre económica y geopolítica**. Esta ha sido alguna de las reflexiones del **II Foro Financiero** organizado por **Grant Thornton y Prensa Ibérica**, que ha servido para plantear estrategias ante la futura unión bancaria europea.

Durante la inauguración de la jornada, **Ramón Galcerán**, presidente de Grant Thornton, subrayó la importancia de **avanzar hacia una unión bancaria en el continente** que permita incrementar la solidez del **sector financiero**. Galcerán señaló que la integración de mercados financieros y la **creación de un fondo de garantía de depósitos europeo** son pasos clave para **generar confianza y superar las barreras regulatorias existentes**. Además, destacó el **papel de la digitalización**, afirmando que herramientas como "la inteligencia artificial o las soluciones analíticas predictivas serán esenciales para mejorar la eficiencia operativa y adaptarse a las exigencias del mercado".

Galcerán también alertó sobre los **retos geopolíticos** y la necesidad de que las **instituciones financieras refuercen su enfoque proactivo en la gestión de riesgos** y el **cumplimiento normativo**. Resaltó que el sector debe estar **preparado para los ajustes en los tipos de interés** y para los **cambios regulatorios potenciales**, especialmente en un **contexto macroeconómico incierto**. "Una unión bancaria no es solo un destino o una aspiración, sino una oportunidad estratégica", afirmó, instando a una mayor colaboración y valentía para liderar el cambio hacia un sistema financiero más preparado para los desafíos del futuro.

#### **“La situación de la banca europea es de gran solvencia”**

Siguiendo esta línea, la mesa de debate **‘Unión bancaria: ¿retorno a la rentabilidad?’** abordó los desafíos y oportunidades que enfrenta el sector financiero europeo. **Álvaro Fernández**, socio de Auditoría del Sector Financiero de Grant Thornton, destacó que **los riesgos geopolíticos**, como la dependencia de importaciones chinas y las tensiones globales, son una **amenaza latente para los bancos**. Sin embargo, también

Síguenos en



destacó que “durante los 10 últimos años, todas las entidades europeas han estado centradas en sanear el balance y la normativa, y ahora mismo la situación que presentan es de una gran solvencia”.

Por su parte, **Carlos Tusquets**, presidente de Banco Mediolanum, subrayó en su intervención en el debate que la volatilidad es inherente al sector bancario y que, pese a las crisis, es fundamental **mantener una relación cercana con los clientes**: “Lo importante es cómo los bancos personalizan cada caso”. Asimismo, **Javier Espurz** resaltó las **estrategias de adaptación**, como la diversificación del negocio hacia comisiones y servicios de asesoramiento, en respuesta a un **entorno de tipos de interés variables**.

### La tecnología, una oportunidad y un riesgo

Durante la jornada también hubo espacio para el **papel de la innovación y las nuevas tecnologías** en el futuro del sector financiero. **Daniel Fernández**, socio de Risk & Analytics de Grant Thornton, destacó que **la transformación tecnológica** que está experimentando el sector **está cambiando** no solo los modelos operativos de los bancos, sino también **la relación con los clientes**. Fernández también alertó sobre los **nuevos desafíos regulatorios y los riesgos no financieros**, como la ciberseguridad y el blanqueo de capitales, que las entidades deben gestionar para mitigar su impacto en los resultados financieros. En este sentido, advirtió que “estos riesgos no financieros cristalizan al final en los financieros”, y ejemplificó cómo el riesgo de liquidez, como el ocurrido en Silicon Valley, puede generar situaciones imprevisibles debido al dinamismo de las redes sociales y la tecnología.

En este sentido, **Victoria Climent Fenollar**, directora de Riesgos Tecnológicos en Banco Sabadell, centró su intervención en los nuevos riesgos que trae la transformación digital. Afirmó que los **“riesgos no financieros”**, especialmente los operacionales vinculados a la tecnología, **son cada vez más relevantes**, destacando la importancia de la resiliencia operativa frente a eventos disruptivos.

**María Ferrero**, directora de Cumplimiento de BNP Paribas, abordó los retos que enfrentan las entidades ante la avalancha normativa, sobre todo en relación con los **criptoactivos y la velocidad de los pagos**. “Nos encontramos ante un contexto en el que una persona jurídica podría recibir una transferencia de alguien que pareciera estar en un estado miembro de la Unión Europea y no lo esté”, explicó.

Por último, **Juan Carlos Estepa**, presidente del Club de Gestión de Riesgos de España, resaltó cómo el **perfil del director de riesgos ha tenido que evolucionar** ante la **creciente incertidumbre derivada de factores como la geopolítica y la**

Síguenos en



**transformación digital.** Según él, los riesgos no financieros, como los cibernéticos, "se reflejan a través de los cálculos financieros", lo que obliga a una mayor complejidad en la gestión del riesgo y a prepararse para escenarios inciertos.

#### **“Superar el nacionalismo económico para consolidar el liderazgo europeo”**

En su intervención, **Enrico Letta**, presidente del Instituto Jacques Delors y decano de la Escuela de Política, Economía y Asuntos Globales del IE, **destacó la urgencia de avanzar en la integración bancaria en Europa**, subrayando que **“la región perdió una década crucial” tras la crisis** financiera de 2008, mientras que Estados Unidos siguió adelante, consolidando su sistema financiero. Este estancamiento, combinado con problemas como el estigma sobre la titulización y la **falta de cultura de inversión**, **“ha limitado la capacidad de Europa para financiar la innovación** y competir globalmente”.

El también ex primer ministro de Italia argumentó que los **principales obstáculos para la unión bancaria “son más políticos y culturales que técnicos”**. Señaló la falta de voluntad política para superar estas barreras y la tendencia a priorizar identidades nacionales sobre una perspectiva europea en el sector financiero. Pese a estas dificultades, Letta ve un **"momento de oportunidad" para Europa**, instando a los diferentes actores, particularmente al sólido sistema bancario español, a liderar esta transformación. En este sentido, defendió la creación de **"campeones europeos" en sectores clave como el bancario y tecnológico**, y aboga por **superar el nacionalismo económico para consolidar el liderazgo europeo**.

#### **“La banca española es fuerte financieramente, responsable y sensible”**

Por su parte, **Alejandra Kindelán**, presidenta de la Asociación Española de Banca (AEB), intervino en el evento para destacar la **fortaleza actual de la banca española**, que calificó como **“fuerte financieramente, responsable y sensible** a los problemas de nuestra economía y sociedad”. Subrayó que, tras una década de tipos de interés negativos, **el sector ha sabido adaptarse y mejorar su rentabilidad**, lo que ha sido clave para garantizar solvencia y capacidad de préstamo. Kindelán valoró el **compromiso del sector en momentos difíciles** como la pandemia o la guerra en Ucrania, y enfatizó la importancia de seguir **apoyando a las familias y empresas españolas** a través de iniciativas como las moratorias o las líneas ICO. Asimismo, señaló que el entorno actual, marcado por la bajada gradual de tipos y la incertidumbre geopolítica, exige una gestión responsable y una visión estratégica de largo plazo.

Sobre el futuro de la **unión bancaria europea**, Kindelán afirmó que **“no es solo necesaria, sino urgente”**, destacando la relevancia de crear un fondo único de garantía

Síguenos en



de depósitos y avanzar en la armonización normativa. Enfatizó que **la banca española**, “con los mejores ratios de fortaleza y modelos sostenibles de negocio”, **está preparada** para liderar este proceso. También alertó sobre los **efectos negativos** de políticas como el **impuesto a la banca**, calificándolo como “un gravamen que afecta no solo al sector, sino a la capacidad de financiar la economía española”.

### “La innovación es el resultado de unir nuevas tecnologías con libre mercado”

**Miguel A. Fernández Ordóñez**, ex Gobernador del Banco de España, abordó en su intervención los retos y oportunidades del sector, enfocándose en la **necesidad de liberalizar el sistema bancario**. Comenzó destacando cómo el sector bancario es actualmente **el más protegido e intervenido a nivel global** y abogó por permitir que todos los ciudadanos y empresas tengan acceso ilimitado al dinero público digital emitido por el banco central. Fernández Ordóñez explicó que los **depósitos bancarios** son “promesas de devolver dinero” y no dinero en sí mismos, lo que **genera inestabilidad y limita la competencia**, pues los bancos controlan en gran medida el mercado de pagos y la financiación.

El economista destacó que el sistema actual está marcado por un **círculo vicioso de protección estatal** que refuerza los **monopolios bancarios** y **reduce la rentabilidad de los bancos**, lo que pone en peligro la confianza en el sistema. Finalmente, Fernández Ordóñez subrayó los beneficios de la liberalización del sector, recordando que **“la innovación es el resultado de unir las nuevas tecnologías con el libre mercado”**.

### Un sector heterogéneo

Durante el foro **“Estrategias ante la futura unión bancaria europea”**, varias instituciones bancarias aportaron claves sobre un sector crucial en el futuro de nuestra economía. **Jaume Masana**, director general de negocio de CaixaBank, subrayó la importancia del **tamaño en la industria bancaria**, especialmente en inversiones tecnológicas, afirmando que “el tamaño importa porque **permite afrontar inversiones clave para responder a las necesidades** cambiantes de los clientes, como la simplificación y agilidad en los servicios”.

En este sentido, **José Luis Acea**, CEO de Banca March, destacó la singularidad de la entidad como “el único banco español de propiedad 100% familiar” y subrayó su **modelo de especialización patrimonial** como clave de su estrategia competitiva. “Creemos firmemente que el tamaño no cualifica la calidad del trabajo”, afirmó.

Síguenos en



En cuanto a especialización, **Xavier Ventura**, director general de Arquia Banca, destacó el enfoque especializado de la entidad, que comenzó hace más de 40 años con el colectivo de arquitectos y que en 2017 amplió su alcance al adquirir Caja de Abogados. "Queremos que cuando un cliente nos visite, sienta que está en su casa", afirmó, destacando la importancia de la **relación directa con sus clientes como un pilar fundamental**.

Por su parte **Carlos Ventura**, director general de Banco Sabadell, destacó la **solidez y transformación del banco en los últimos años**, subrayando que "estamos en un momento dulce" gracias a una estrategia basada en la **especialización, la digitalización y la cercanía al cliente**.

**Peio Belausteguigoitia**, country manager de BBVA España, subrayó la necesidad de **fortalecer el sistema financiero europeo** para competir a nivel global, destacando que actualmente "no hay ningún banco europeo entre las 30 primeras posiciones mundiales". Atribuyó esta situación a la **falta de actores fuertes en Europa** y enfatizó la importancia de la escala para afrontar las crecientes inversiones en tecnología.

**Gloria Ortiz Portero**, CEO de Bankinter, destacó la **capacidad del banco para continuar creciendo de manera rentable**, incluso como una entidad nacional con presencia en Portugal. En este sentido, mencionó que la consolidación del sector en España no ha afectado la competencia, y que **el mercado continúa siendo uno de los más competitivos de Europa**, lo cual se refleja en los precios de hipotecas y en la financiación empresarial.

### La importancia del arraigo local

Por último, el debate "Arraigo territorial y banca" giró en torno a la **importancia del vínculo entre las entidades financieras y sus territorios de origen** como un modelo competitivo. **Gabriel González Eiroa** de ABANCA destacó cómo el **arraigo fortalece la relación con los clientes y fomenta un crecimiento sostenible**, señalando que mantener oficinas en localidades pequeñas "es casi una responsabilidad social corporativa".

Por su parte, **Nacho Torre** de Ibercaja enfatizó el **impacto socioeconómico** que generan las sedes regionales en **términos de empleo y desarrollo local**. Explicó que Ibercaja participa en proyectos de gran relevancia territorial, como iniciativas turísticas y de infraestructura, impulsando un "círculo virtuoso" de crecimiento. **Francisco Manuel Martínez** de Cajamar resaltó que el arraigo permite una **especialización basada en el conocimiento profundo** de sectores clave, como el agroalimentario.

Síguenos en



Grant Thornton y Prensa Ibérica celebraron el II Foro Financiero orientado a debatir el futuro de la Unión Bancaria Europea en el Hotel Majestic de Barcelona.

---

### Sobre Grant Thornton

Grant Thornton es una Firma multidisciplinar que presta servicios de Auditoría, Consultoría de Negocio, Tecnología e Innovación, Asesoramiento Fiscal, Legal, Laboral, Financiero y Outsourcing. Somos la Firma en España de Grant Thornton International, una de las mayores organizaciones mundiales de servicios profesionales, con un equipo de más de 73.000 profesionales y presente en 147 mercados. En la actualidad estamos presentes en 10 ciudades: Madrid, Barcelona, Bilbao, Castellón, Murcia, Las Palmas de Gran Canaria, Oviedo, Pamplona, Valencia y Zaragoza. Grant Thornton España ha sido elegida Firma del Año de la red global de Grant Thornton en 2023.

---

Para ampliar información o hablar con profesionales de Grant Thornton, no dudes en llamarnos:

#### DEPARTAMENTO COMUNICACIÓN GRANT THORNTON

##### **POLICARPO AROCA**

Director de Comunicación

T 91 576 39 99

M 650 71 31 21

[Policarpo.aroca@es.gt.com](mailto:Policarpo.aroca@es.gt.com)

##### **RAFAEL GIL**

Supervisor de Comunicación

T 91 576 39 99

M 681 15 65 13

[Rafael.gil@es.gt.com](mailto:Rafael.gil@es.gt.com)

#### ROMAN

##### **DANIEL SANTIAGO**

+34 657 877 451

[d.santiago@romanrm.com](mailto:d.santiago@romanrm.com)

##### **IGNACIO MARÍN**

+34 602 254 999

[I.marin@romanrm.com](mailto:I.marin@romanrm.com)